



## UREA 化肥有限公司

### 背景信息

UREA 化肥有限公司(UFFL)是孟加拉国一家政府所有的国营企业，其上级企业孟加拉国化学工业公司(BCIC)，是孟加拉国政府工业部下属最大的企业集团。孟加拉国所有的肥料企业都隶属于 BCIC，除了一家跨国肥料企业，但 BCIC 拥有它的大量的股份。除了肥料以外，BCIC 在很多其他工业领域还拥有很多制造企业，如制浆和造纸、化工原料、塑料、制药、安全火柴、水泥、绝缘保温材料等。BCIC 成立于 1976 年，成立初期拥有 88 家国有企业。

UFFL 是孟加拉国历史最悠久的化肥厂之一，能够满足全国农业部门的尿素化肥需求。农业是孟加拉国的经济支柱。因此，UFFL 在孟加拉国的粮食生产中扮演着一个很重要的角色，已被孟加拉国政府宣布为本国的一个重要设施。这也就意味着任何对工厂运营的重大调整都必须得到最高政府政策制订者的批准和许可。从政治上来说，这个工厂也是非常重要的。该国 90% 以上的人口居住在农村，他们主要的收入来自农产品，特别是大米。大米供应或生产的短缺会造成严重的危机，因此各个政府和政党都非常重视定期监控粮食供应和农业投入供给。

在以上介绍的这种背景下，要说服 UFFL 的管理层加入 GERIAP 项目的确是一个挑战。BCIC 和 UFFL 的最高管理层一开始都很不愿意加入本项目。但是，考虑了以前的两个能源效率项目的经历并理解了本项目能够给企业带来的效益之后，工厂管理层同意了加入本项目。然而，UFFL 的管理层并没有被授予决策权，因此，孟加拉国管理咨询研究院(IMCB，GERIAP 项目在孟加拉国的执行机构)必须直接向工业部部长提议。在 UFFL 实施本项目需要先取得工业部的正式官方文件批准，然后还要取得 BCIC 董事会和管理层的批准，整个过程用了 6 个多月的时间。同时，工厂管理层主动成立了公司的清洁生产和能源效率团队，让他们参加 GERIAP 培训项目和最初的工厂评估。不过，由于没有安全许可，国机顾问没有获得进入主厂区的官方批准。由于 UFFL 是一个重要设施，外方人员的进入必须获得多个政府机构的安全许可，这需要耗费很长时间。

此外，UFFL 建立于 1970 年，建厂时就安装了大量的设备，其生产过程也是非常复杂的。因此，对这样的巨型工厂的评估需要大量的计划、时间和经验丰富的技术专家。GERIAP 项目提供的国际顾问并不是都有在如此大的一个化肥厂工作的经验，他们开展工作也仅有很短的时间。即使是将工厂完整的生产过程浏览一遍，也几乎没有足够的时间。因此，国际顾问在对工厂进行的两次评估参观中，只是对生产过程进行了一个总体上的了解。虽然有这样的局限性，团队还是确定了 5 个方案，并且据报告其中 4 个已经部分实施。完全实施这些方案是不可能的，因为他们需要重新进行投资，并且需要通过很多墨守成规的手续来获得官方批准，这是很耗费时间的。并且，工厂也不能采取什么行动，因为这可能会使工厂的连续生产中断。

不过，作为一家年代久远的高能耗工厂，UFFL 有很多区域至少可以用公司能源效率方法来确定简单的低成本方案，这些方案的成本可以由工厂每年的维护预算来支付(而不用像很多高成本方案那样需要重新投资)，但需要通过参观所有的生产区域，获取以前的水、电和天然气消耗量的基线数据，进行更加深入的评估。



总之, BCIC 的管理层和董事会可能还没有同意分配资金去实施任何高成本的方案。UFFL 是一个很老的工厂, 每年需要大量的维护费用。此外, 由于技术过时, 工厂的能源消耗量很大, 尤其是天然气的消耗量。因此, BCIC 管理层正在研究将整个工厂进行拆解, 并在此基础上建立一个新的具有现代工艺水平的能效型工厂。

**如需要更多信息, 请联系:**

**GERIAP 项目孟加拉国国家协调中心**

孟加拉国管理顾问研究院(IMCB)  
院长, M Saidul Haq 先生  
396 New Eskaton Road  
达卡 1000, 孟加拉  
Tel: +880-2-9353350-4, 9351102  
Fax: +880-2-9351103  
E-mail: [srgb@consultant.com](mailto:srgb@consultant.com)  
Web: [www.srgb.org](http://www.srgb.org)

**GERIAP 项目孟加拉国公司**

Md Eklas Uddin  
首席化学家, RIC  
Urea 有限工厂  
Ghorasal, Narsingdi 1611  
孟加拉  
Tel: 880-2-9352550, 9350760, 880-6254-88076  
Fax: 880-2-9352550

**免责声明:**

本案例研究是“亚太地区工业温室气体排放削减计划”(GERIAP)的一部分。尽管UNEP为保证此出版物的内容的正确性做出了不懈的努力, 但是UNEP不承担其内容的准确性和完整性的责任, 对任何通过使用或者依赖该出版物内容而遭受的损失或者伤害, UNEP概不负责。© UNEP, 2006