



CÔNG TY TNHH PHÂN U-RÊ

Chuyện chưa kể

Công ty TNHH Phân U-rê (UFFL) là một công ty quốc doanh thuộc sở hữu nhà nước của Tổng công ty Công nghiệp Hóa chất Băng-la-đét (BCIC), tập đoàn công nghiệp lớn nhất Băng-la-đét hoạt động dưới sự quản lý của Bộ công nghiệp, chính phủ Băng-la-đét.

BCIC quản lý tất cả các công ty phân bón của Băng-la-đét, ngoại trừ một nhà máy phân bón đa quốc gia, nhà máy này BCIC cũng góp một số vốn khá lớn.

Ngoài phân bón, BCIC cũng có các xưởng sản xuất thuộc các ngành khác như giấy và bột giấy, hóa chất công nghiệp, nhựa, dược phẩm, diêm sinh, xi măng, vật cách điện vv...BCIC bắt đầu đi vào hoạt động năm 1976 với 88 doanh nghiệp được quốc hữu hóa.

UFFL là một trong những nhà máy phân bón hoạt động lâu nhất tại Băng-la-đét, đáp ứng phần lớn nhu cầu sử dụng phân bón u-rê trong lĩnh vực nông nghiệp của đất nước. Nông nghiệp là ngành đóng góp chủ yếu cho nền kinh tế Băng-la-đét. Vì thế, UFFL có vai trò đặc biệt quan trọng trong sản xuất lương thực của Băng-la-đét và được chính phủ coi như một cơ quan chủ chốt của đất nước. Điều đó có nghĩa là bất kỳ thay đổi nào trong hoạt động của nhà máy đều cần có sự cho phép và thông qua từ các nhà hoạch định chính sách cấp cao của chính phủ. Về mặt chính trị, nhà máy này cũng có ý nghĩa rất quan trọng. Hơn 90% dân số đất nước đều sống ở khu vực nông thôn và thu nhập chính của họ đều từ nông sản, đặc biệt là gạo. Sản lượng gạo sản xuất hay cung cấp không đủ sẽ gây ra khủng hoảng nghiêm trọng và vì thế các đảng phái chính trị cũng như chính phủ giám sát thường xuyên nguồn cung cấp lương thực và nguồn đầu vào của ngành nông nghiệp với mức độ ưu tiên cao.

Trong bối cảnh này, đây thực sự là một thách thức khi thuyết phục ban lãnh đạo UFFL tham gia dự án GERIAP. Ban lãnh đạo của BCIC và UFFL lúc đầu đều tỏ ra miễn cưỡng khi tham gia dự án này. Tuy nhiên, khi xem xét những kinh nghiệm thu được từ hai dự án sử dụng năng lượng hiệu quả trước đó và hiểu được những lợi ích mà dự án này mang lại, ban lãnh đạo nhà máy đã đồng ý tham gia dự án. Tuy nhiên, ban lãnh đạo UFFL không đủ thẩm quyền quyết định, vì thế Viện Tư vấn Quản lý Băng-la-đét (IMCB, đơn vị thực hiện dự án GERIAP ở Băng-la-đét) đã phải tiếp cận trực tiếp với Bộ trưởng Bộ Công nghiệp. Phải mất hơn 6 tháng để giải quyết mọi thủ tục giấy tờ hành chính với Bộ Công nghiệp và kể đến là Ban Giám đốc và lãnh đạo BCIC. Trong thời gian đó, ban lãnh đạo nhà máy, theo sáng kiến riêng của mình, đã thành lập Đội Sản xuất Sạch hơn và Sử dụng Năng lượng Hiệu quả và cho phép đội tham gia chương trình đào tạo và đánh giá nhà máy ban đầu của GERIAP. Tuy nhiên, do không được cấp giấy thông quan an ninh, các chuyên gia tư vấn quốc tế không được phép vào khu vực chính của nhà máy. Với một cơ quan chủ chốt như vậy thì việc có mặt của một người ngoại quốc phải nhận được thông quan an ninh của các cơ quan chính quyền các cấp và như vậy thì mất rất nhiều thời gian.

Hơn nữa, nhà máy này được thành lập năm 1970 với trang thiết bị công nghệ và quy trình sản xuất phức tạp. Vì thế, việc đánh giá một nhà máy quy mô lớn như vậy đòi hỏi nhiều thời gian, kế hoạch cũng như chuyên môn kỹ thuật cao. Các chuyên gia tư vấn quốc tế của Dự án GERIAP không phải lúc nào cũng có kinh nghiệm làm việc với một nhà máy phân bón lớn như vậy và họ cũng chỉ làm việc trong một thời gian ngắn. Khó có thể có đủ thời gian để đi tham quan toàn bộ khu vực thực hiện quy trình của nhà máy. Do vậy, các cố vấn quốc tế đã tiến hành khảo sát bề mặt trong hai chuyến tham quan đánh giá bên trong nhà máy. Mặc dù những hạn chế trên đây, đội cũng xác định được 5 giải pháp, trong đó theo báo cáo 4 giải pháp sẽ được thực hiện từng phần một. Việc thực hiện đầy đủ các giải pháp là không thể vì chúng đòi hỏi nguồn vốn bổ sung và các thông quan hành chính thông qua các bước thủ tục quan liêu mất thời gian. Hơn nữa, nhà máy cũng không thể thực hiện bất kỳ hoạt động nào có thể làm gián đoạn quy trình liên tục của nhà máy.



Tuy nhiên, là một nhà máy hoạt động khá lâu và tiêu tốn nhiều năng lượng, nó có nhiều khu vực mà *Phương pháp Sử dụng Năng lượng Hiệu quả tại Công ty* có thể áp dụng để xác định các giải pháp đơn giản chi phí thấp được thực hiện với nguồn vốn từ ngân sách bảo dưỡng hàng năm của nhà máy (thay vì phải yêu cầu nguồn vốn bổ sung như đối với các giải pháp chi phí cao). Nhưng nhà máy cần được đánh giá kỹ lưỡng hơn thông qua những chuyến tham quan toàn bộ khu vực thực hiện quy trình để thu thập nhiều dữ liệu cơ sở hơn về lượng nước, điện và khí tự nhiên tiêu thụ trước đây.

Tóm lại, Ban Giám đốc và lãnh đạo BCIC có thể không đồng ý cấp vốn để thực hiện bất kỳ giải pháp nào có chi phí cao. Nhà máy này đã cũ và hàng năm phải chịu chi phí lớn để mua dây và sửa chữa những bộ phận bị hư hỏng. Hơn nữa, do công nghệ đã lạc hậu, nhà máy thường tiêu tốn rất nhiều năng lượng, đặc biệt là khí tự nhiên. Vì vậy, ban lãnh đạo BCIC đang xem xét khả năng tháo dỡ toàn bộ nhà máy và lắp đặt một nhà máy mới hiện đại, đạt hiệu quả về mặt năng lượng.

ĐỂ BIẾT THÊM THÔNG TIN

GERIAP National Focal Point of Bangladesh

Mr. M Saidul Haq, President
Institute for Management Consultants Bangladesh (IMCB)
396 New Eskaton Road
Dhaka 1000, Bangladesh
Tel: +880-2-9353350-4, 9351102
Fax: +880-2-9351103
E-mail: srgb@consultant.com
Web: www.srgb.org

GERIAP Company in Bangladesh

Md Eklas Uddin
Additional Chief Chemist, RIC
Urea Fertilizer Factory Limited
Ghorasal, Narsingdi 1611
Bangladesh
Tel: 880-2-9352550, 9350760, 880-6254-88076
Fax: 880-2-9352550

Khuyến cáo:

Nghiên cứu điển hình này được thực hiện như một phần của dự án “Giảm Phát Thải Khí Nhà Kính từ Hoạt Động Công Nghiệp ở Khu vực Châu Á và Thái Bình Dương” (GERIAP). Mặc dù đã cố gắng nhiều để đảm bảo nội dung của báo cáo này là chính xác, UNEP không có trách nhiệm về tính chính xác hay hoàn thiện của nội dung và sẽ không chịu trách nhiệm về bất kỳ mất mát hay thiệt hại mà có thể liên quan trực tiếp hay gián tiếp do việc sử dụng hay dựa vào nội dung của báo cáo này. © UNEP, 2006.